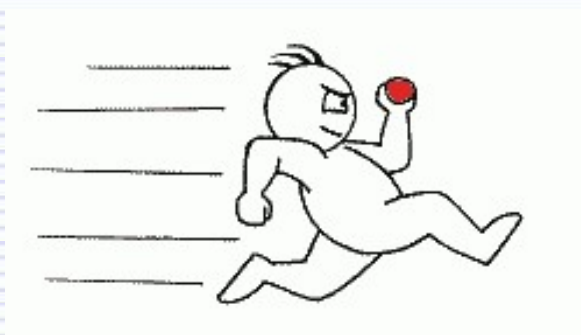


# Inklusive Kinder- und Jugendhilfe in Nordfriesland - Finanzierung mit „Sozialraumbudgets“





# Grundlagen



## ► Kreis Nordfriesland



- 170.000 Einwohnende
- 2.000 km<sup>2</sup> Fläche  
(ca. 81 EW / km<sup>2</sup>)
- Inseln und Halligen
- HzE+-Budget 2024:  
20 Millionen
- EGH-U18-Budget 2024:  
13,5 Millionen
- je fünf Sozialräume in Jugendhilfe  
und EGH-U18 mit Budgets

## ► Fachbereich 5 - Jugend, Familie und Bildung



jeweils

alle Fach-  
professionen  
(Pädagogik und  
Verwaltung)

## ► Grundlagen

### Verantwortlichkeiten des Fachbereiches Jugend, Familie und Bildung

- Kinderbetreuung
- Frühe Hilfen und Geburtsversorgung
- Beratungen, Krisenintervention und Hilfen zur Erziehung
- Eingliederungshilfe für unter 18-jährige nach dem SGB IX
- Amtsvormundschaften und Jugendhilfe im Strafverfahren
- Jugendarbeit und Jugendschutz
- Bildung (Schulamt und Schulträger)
- Unterhaltsheranziehung, Beistandschaften und Unterhaltsvorschuss
- Controlling, EDV und Finanzen
- Gemeinsame Steuerung Kreis Nordfriesland (Führungsrunde)

1. Bereich Jugend und Familie	2. Bereich Bildung	3. Bereich Jugendberufshilfe	4. Bereich Jugendberufshilfe	5. Bereich Jugendberufshilfe
1.1 Jugendberufshilfe	2.1 Schulamt	3.1 Jugendberufshilfe	4.1 Jugendberufshilfe	5.1 Jugendberufshilfe
1.2 Jugendberufshilfe	2.2 Schulträger	3.2 Jugendberufshilfe	4.2 Jugendberufshilfe	5.2 Jugendberufshilfe
1.3 Jugendberufshilfe	2.3 Schulträger	3.3 Jugendberufshilfe	4.3 Jugendberufshilfe	5.3 Jugendberufshilfe
1.4 Jugendberufshilfe	2.4 Schulträger	3.4 Jugendberufshilfe	4.4 Jugendberufshilfe	5.4 Jugendberufshilfe
1.5 Jugendberufshilfe	2.5 Schulträger	3.5 Jugendberufshilfe	4.5 Jugendberufshilfe	5.5 Jugendberufshilfe
1.6 Jugendberufshilfe	2.6 Schulträger	3.6 Jugendberufshilfe	4.6 Jugendberufshilfe	5.6 Jugendberufshilfe
1.7 Jugendberufshilfe	2.7 Schulträger	3.7 Jugendberufshilfe	4.7 Jugendberufshilfe	5.7 Jugendberufshilfe
1.8 Jugendberufshilfe	2.8 Schulträger	3.8 Jugendberufshilfe	4.8 Jugendberufshilfe	5.8 Jugendberufshilfe
1.9 Jugendberufshilfe	2.9 Schulträger	3.9 Jugendberufshilfe	4.9 Jugendberufshilfe	5.9 Jugendberufshilfe
1.10 Jugendberufshilfe	2.10 Schulträger	3.10 Jugendberufshilfe	4.10 Jugendberufshilfe	5.10 Jugendberufshilfe

# Ziele und Grundhaltungen



## ► Warum haben wir mit den Projekten angefangen?

### 1999 in der Jugendhilfe SGB VIII

- Kostenexplosion (u.a.) im Bereich der Hilfen zur Erziehung
- suboptimale Qualität der Fallbearbeitung bei öffentlichen und freien Trägern
- das ganze System war zu starr, keine maßgeschneiderten Hilfen möglich
- sachlich richtige Ansätze rechneten sich nicht  
(Ressourcenorientierung, systemische Arbeit, Prävention)

### 2005 in der EGH-U18 SGB IX

- steigende Fallzahlen (⇒ steigende Kosten)

## ► Was waren und sind die Ziele?

- Die fachliche Arbeit weiter entwickeln und verbessern:
  - Individuelle maßgeschneiderte Hilfe, an den Zielen der Betroffenen orientiert
  - Ressourcen- und lösungsorientierte Arbeit
  - Systemische Arbeit, Einbeziehung der Lebenswelt
- Zusammenarbeit zwischen öffentlichem und freiem Träger verbessern
  - Partnerschaftlich und auf Augenhöhe
  - Vertrauensvoll
- Das vorhandene Geld intelligent(er) einsetzen



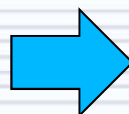
# Haltung



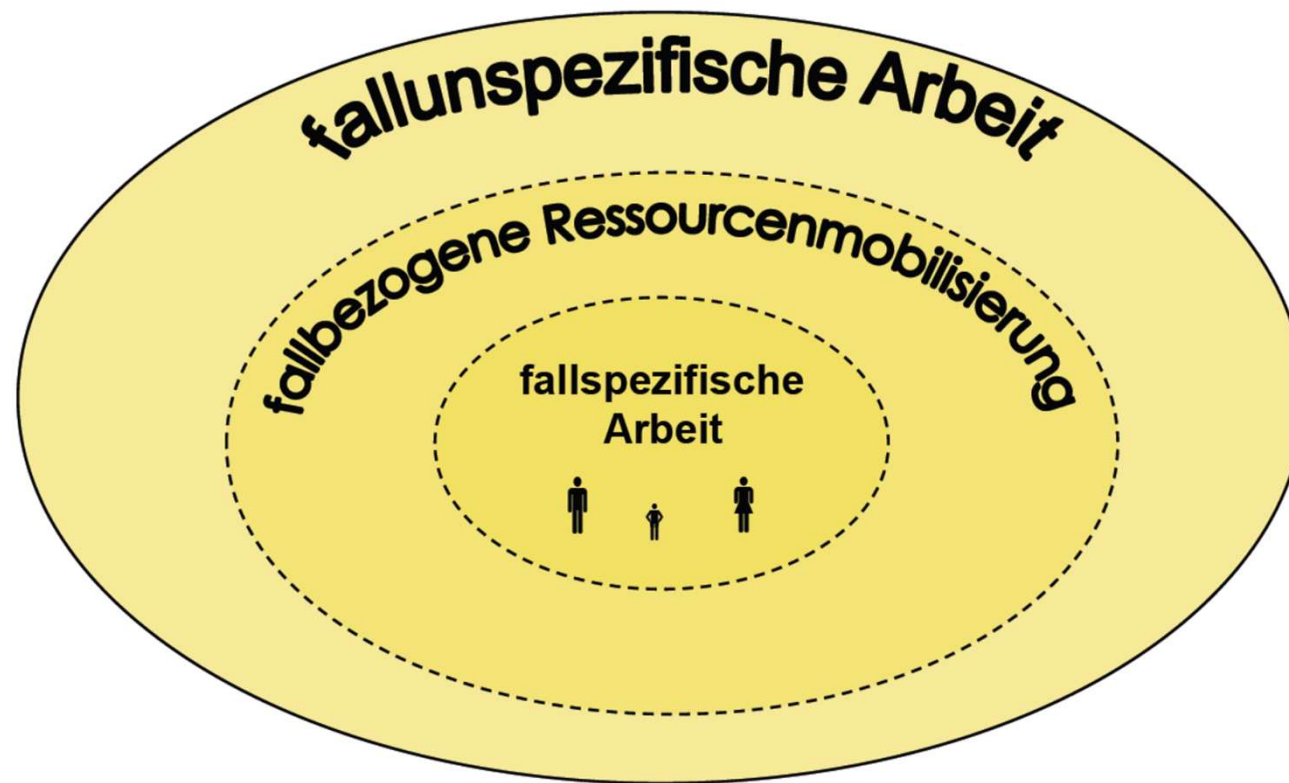
# Prozesse



# Vom Fall zum Feld ...

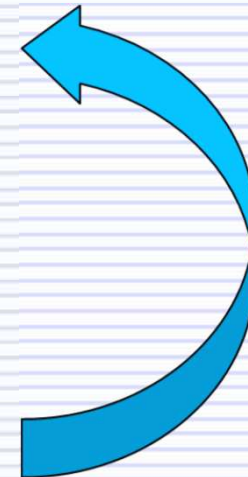


## ► Inklusive Kinder- und Jugendhilfe

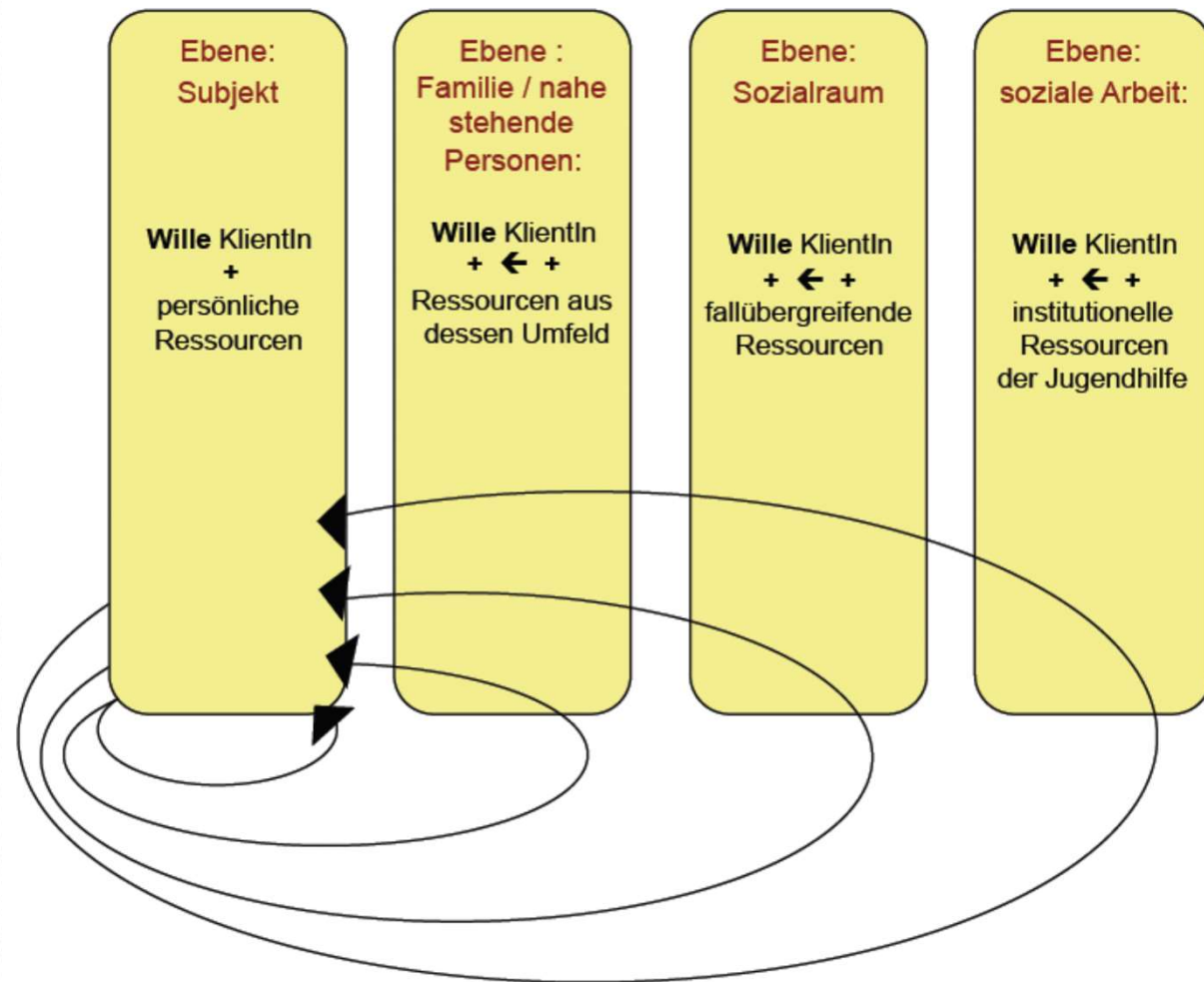


## Ablauf

- Falleingangsphase
- (gemeinsame) Fallbesprechung
- Kontrakt
- Falldurchführung



# Wie sieht die Praxis aus?



## ► Inklusive Kinder- und Jugendhilfe

### Fallunspezifische Arbeit ( FuA)

### Regionalteam und Kooperationspartner

- ermittelt rechtskreisübergreifend Bedarfe
- entwickelt Ideen für Projekte, die sich an den **Bedarfen** der **Menschen** im Sozialraum orientieren
- setzt Projekte um
- bespricht Teilnahme Einzelner an Gremien, Runden Tischen etc.
- „sammelt“ Kontakte (Sozialraumträger, Datenbank etc.)

## ► Wie hat sich das Projekt entwickelt?



## ► Wie hat sich das Projekt entwickelt?

**Wie muss FuA / FÜA konzipiert sein, damit sie den Standards des Kreises NF analog den Prinzipien von SRO entspricht?**

**bzw.**

**Wie müssen sich die Prinzipien in Ihrer FuA / FÜA abbilden?**

**Nennen Sie für jedes Prinzip die wesentlichen Aspekte!**

- Ausgangspunkt jeglicher Arbeit sind der Wille und die Interessen der Adressaten.
- Aktivierende Arbeit hat grundsätzlich Vorrang vor betreuender Tätigkeit.
- Bei der Gestaltung von Arrangements spielen personale und sozialräumliche Ressourcen eine wesentliche Rolle.
- Aktivitäten sind grundsätzlich zielgruppen- und bereichsübergreifend angelegt.
- Vernetzung und Kooperation der verschiedenen sozialen Dienste sind Grundlage für nachhaltig wirksame soziale Arbeit.

# Steuerung



## ► Fach- und Finanzcontrolling

### Drei Thesen zur Steuerung in der sozialen Arbeit:

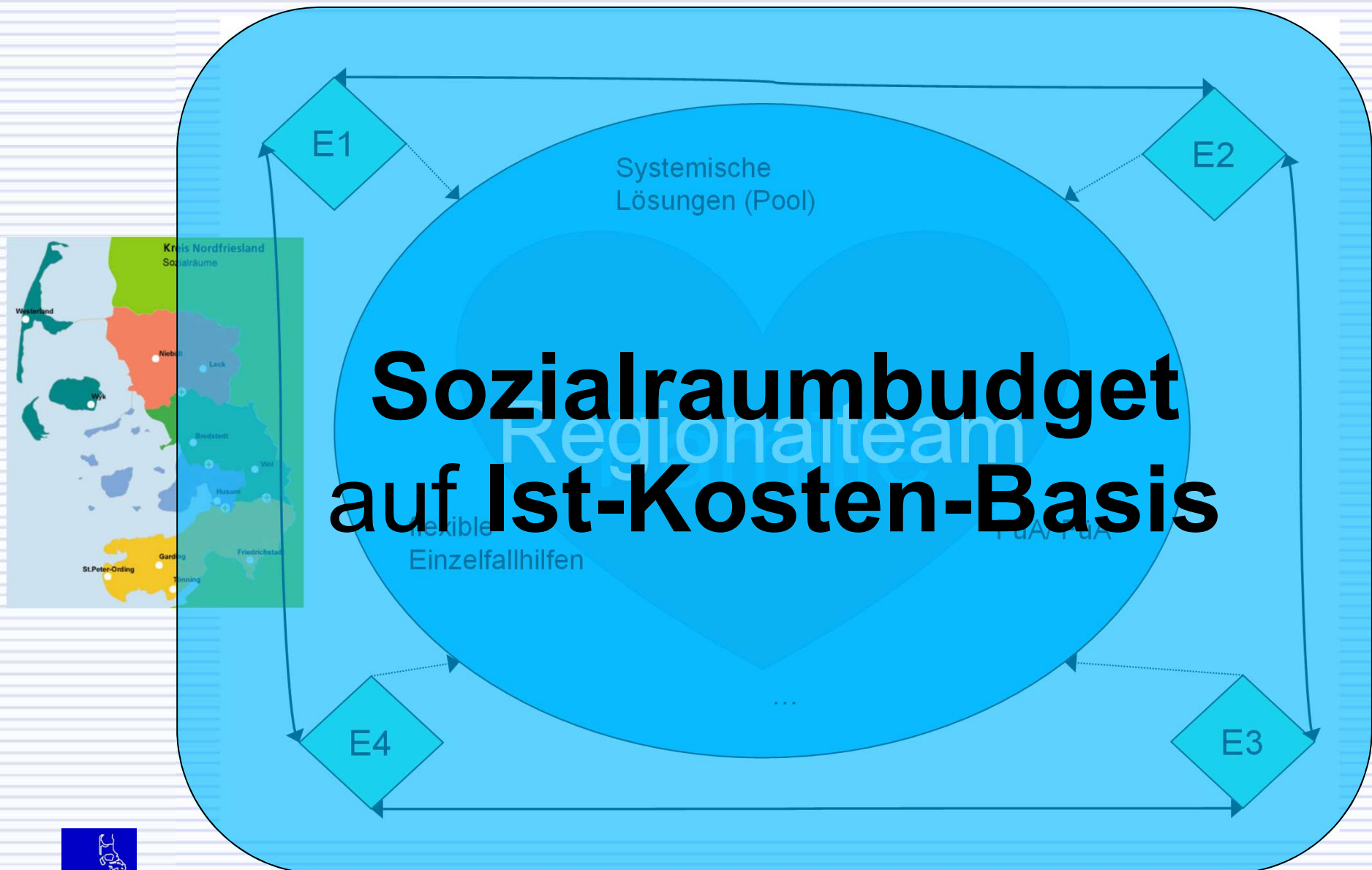
- wirklich steuern können nur die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, die an der Basis die Fälle bearbeiten
- Aufgabe der Leitung ist es, den Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen geeignete Steuerungsinstrumente in die Hand zu geben und dafür zu sorgen, dass sie auch (konsequent) angewendet werden (u.a. QS-Gespräche)
- die Hilfen zur Erziehung und Eingliederungshilfen können nach den Erfahrungen in NF am besten gesteuert werden über Arbeitsqualität, Geld und Spaß an der Arbeit

## ► Finanz-System

- Finanz-System wird durch **Inhalte** bestimmt
  - „präventive Hilfen“ möglich
  - Budget als Handlungsrahmen für die Regionalteams
  - „gute Arbeit wird belohnt“
  - Flexibilität und Kreativität ermöglichen
- Budget ist **Planbudget**, da **Rechtsansprüche** bestehen

**-> Details siehe Finanz-Controlling**

► „systemischer Blick“ auf die Familien



## ► Finanz-Controlling

### Konzept Finanz-Controlling als Anlage 7 zum Vertrag

- Einleitung und Ziele
- Budgetberechnung, Budgetanweisung und Vorwegabzüge
- Standard Schema F
- Budgetverantwortung im Regionalteam
- Bedingungen für Nachverhandlungen
- Qualitatives Controlling
- Anlage

## Finanz-Controlling

Sozialraum:			Einnahmen - 1. Halbjahr 2018									
zum												
zeichnung der Einnahmen	Beginn	Ende	Januar	Februar	März	einmalig 1. Quartal	April	Mai	Juni	einmalig 2. Quartal	Anmerkung	
Zahlungen des Kreises												
Grund	B	E	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag		
lgetzahlungen Kreises	1	12	192.960,82 €	188.085,63 €	199.096,09 €		194.517,65 €	189.320,56 €	186.744,82 €			
lungen des Kreises												
Sonstige Einnahmen			0,00 €			3.600,00 €						
			0,00 €			11.000,00 €						
			0,00 €			6.508,73 €		327,00 €				
			0,00 €		217,32 €	11.223,18 €	715,35 €					
			187,50 €				151,04 €					
			216,41 €		142,30 €		181,05 €	31,95 €				
			1.001,39 €	1.208,02 €	1.192,13 €		540,43 €	826,54 €	1.128,55 €			
			996,43 €	996,43 €	996,43 €		996,43 €	996,43 €	1.342,51 €			
				1.148,43 €	1.022,54 €		470,13 €	831,77 €	1.175,33 €			
			67,98 €	263,61 €	5.086,01 €	128,00 €	1.961,68 €	2.302,87 €	2.451,00 €			
Defizitvorauszahlung												
Budgetverschiebung												
nme			195.430,53 €	191.702,12 €	207.752,82 €	32.459,91 €	199.533,76 €	194.637,12 €	192.842,21 €	0,00 €	0,00 €	
Sozialraum:			Einnahmen - 2. Halbjahr 2018									
zum												
zeichnung der Einnahmen	Beginn	Ende	Juli	August	September	einmalig 1. Quartal	Oktober	November	Dezember	einmalig 2. Quartal	Anmerkung	
Zahlungen des Kreises												

# Finanz-Controlling

Sozialraum:		Husum		Personalkosten 2018															
Fest angestelltes sozialversicherungspflichtiges pädagogisches Personal																			
d. Nr.	Name	Vorname	Beschäftigung		Januar	Februar	März	Std	einmalig	Summe 1. Quartal	April	Mai	Juni	Std	einmalig	Summe 2. Quartal	Einsatz als ...		
001			1	12	1.382,23	1.382,23	1.385,32	15,00		4.149,80	1.382,36	1.382,23	1.868,12	15,00		4.632,77	HsaS Pool		
002			1	12	4.636,87	4.636,87	4.733,35	38,71		14.133,03	4.714,57	4.812,23	6.063,02	38,71		15.335,88	Leitung		
003			1	12	1.966,46	1.966,46	1.966,46	23,00		5.893,38	1.966,46	1.966,46	2.653,05	23,00		6.585,37	HsaS		
004			1	12	591,81		361,71	8,00		2.515,23	361,71		363,48	1.300,86	8,00		3.226,05	Sputnik	
005			1	12	1.858,19	1.858,19	1.858,19	22,00		5.574,57	1.854,71	1.854,71	2.521,08	22,00		6.230,50	HsaS/SSA		
006			1	12	3.673,86	3.673,86	3.673,86	38,71		11.033,58	3.673,86	3.692,86	4.964,60	38,71		12.337,32	Ambulant		
007			1	12	3.137,59	3.137,59	3.137,59	28,71		9.412,77	3.136,27	3.133,97	4.227,49	28,71		10.437,73	Amb/Koor		
008			1	12	1.907,93	1.907,93	1.907,93	20,00		5.723,79	1.907,93	1.907,93	2.571,64	20,00		6.387,50	Ambulant		
009			1	12			0,00		30,00						361,82	30,00		361,82	Ambulant
010			1	12	2.302,78	2.302,78	2.302,78	25,00		6.908,34	2.460,25	2.460,25	3.238,64	25,00		8.153,14	HsaS Pool		
011			1	12	3.805,77	3.805,77	3.805,77	30,00		11.417,31	3.816,77	3.805,77	5.093,70	30,00		12.718,24	Ambulant		
012			1	12	553,41	553,41	553,41	8,00		1.660,23	553,41	553,41	752,28	8,00		1.853,10	Poolassizt		
013			1	12	3.257,76	3.257,76	3.257,76	38,71		9.773,28	3.259,53	3.257,76	4.427,81	38,71		10.345,10	Amb/Sputnik		
014			1	12	1.658,73	1.658,73	1.658,73	18,00		4.976,19	1.658,73	1.658,73	2.237,83	18,00		5.555,29	HsaS		
015			1	12	3.680,46	3.680,46	3.680,46	38,71		11.041,38	3.693,46	3.680,46	4.965,20	38,71		12.339,12	Amb/HsaS		
016			1	12	2.035,52	2.035,52	2.035,52	21,38		6.106,56	2.035,52	2.035,52	3.023,62	21,38		7.100,66	Uno		
017			1	12	1.311,58	1.633,50	1.633,50	12,00		4.590,58	1.633,50	1.633,50	2.210,83	12,00		5.463,83	Frühe Hilt		
018			1	12	165,46	165,46	165,46	2,00		496,38	165,46	165,46	223,08	2,00		554,00	Sputnik		
019			1	12	3.386,85	3.386,85	3.386,85	28,71		10.160,55	3.383,21	4.330,34	4.527,11	28,71		12.241,26	Koordinat.		
020			1	12	3.381,93	3.381,93	3.381,93	38,71		10.145,79	3.381,93	3.394,93	4.734,64	38,71		11.511,50	Tagespf.		
021			1	12	2.114,46	2.114,46	2.114,46	19,36		6.343,38	2.114,46	2.114,46	2.851,63	19,36		7.080,55	PKD		
022			1	12			0,00											Ambulant	
023			1	12	4.335,78	4.335,78	4.335,78	35,26		13.007,34	4.335,78	4.335,78	5.849,51	35,26		14.521,07	HsaS Pool		
024			1	1	1.436,62					204,05	1.640,67							HsaS	
025			1	12	553,41	553,41	553,41	8,00		1.660,23	553,41	553,41	752,28	8,00		1.853,10	Poolassizt		
026			1	12	1.504,47	1.310,56	1.517,46	15,00		4.332,43	1.493,63	1.493,64	2.025,14	15,00		5.024,41	HsaS		
027			1	12	3.291,05	3.291,05	3.291,05	30,00		9.873,15	3.291,05	3.291,05	4.265,17	30,00		10.847,27	PKD		
028			1	12	2.909,84	2.909,84	2.909,84	27,00		8.729,52	2.922,84	2.909,84	3.325,31	27,00		9.758,59	Hilt/HsaS		
029			1	12	538,31	538,31	538,31	6,50		1.616,73	551,31	538,31	732,56	6,50		1.823,36	Uno		
030			1	7	2.631,31	2.631,31	2.631,31	30,00		8.073,93	2.243,00	2.243,00	3.047,45	30,00		7.533,45	Hilt/HsaS		
031			1	12	1.842,97	1.842,97	1.842,97	20,00		5.528,91	1.842,97	1.843,86	2.486,45	20,00		6.173,28	Ambulant		
032			1	8	1.106,29	1.106,29	1.106,29	15,00		3.318,87	1.106,29	1.106,29	1.492,55	15,00		3.705,13	HsaS		
033			1	12	1.517,14	1.517,14	1.517,14	17,50		4.551,42	1.517,14	1.517,14	2.047,17	17,50		5.081,45	HsaS		
034			1	12	441,56						441,56	1.284,07	632,85				1.376,32	HsaS	
035			1	12	1.204,66	1.204,66	1.302,67	15,00		3.711,99	1.397,13	1.237,33	1.663,52	15,00		4.303,38	HsaS		
036			1	12	1.897,83	1.897,83	1.897,83	23,00		5.693,49	1.897,83	1.893,83	2.560,41	23,00		6.312,07	HsaS		
037			1	12	1.382,52	1.382,52	1.382,52	15,00		4.147,56	1.382,52	1.382,52	1.987,90	17,00		4.752,34	Ambulant		
038			2	12		0,00	2.703,51	20,00		2.703,51	2.124,03	2.761,33	4.011,34	30,00		8.896,76	Sputnik		
039			2	12		1.858,03	1.871,03	22,00		3.729,06	1.858,03	1.858,03	2.293,47	22,00		6.009,53	HsaS		
040			2	12		1.267,93	1.144,19	15,00		2.412,12	1.144,19	1.144,19	1.554,55	15,00		3.842,93	HsaS		
041			5	12				25,00					2.243,37	2.511,52	25,00		4.754,89	HsaS/Amb	
042			4	4									492,04			20,00		492,04	
043			8	12															Proj.Nordl
044			7	12															Proj.Nordl
045			8	12															
046			8	8															
047			9	12				23,00											
048			8	12															Schulassz
049			11	12															HsaS/J.P.

## Finanz-Controlling

	SRI	Hochrechnung	2017	14.06.2018
Budget Sozialraum		2.407.000,00 €	2.511.000,00 €	
Budget Träger	1.442.802,57 €	1.923.736,76 €	1.835.418,00 €	
Bonus / Defizitvorauszahlung	0,00 €			
Budgetverschiebung lt. Beschluss E4		0,00 €		
Zahlungen des Kreises	0,00 €	0,00 €	933,27 €	
Sonstige Einnahmen SRT	52.741,09 €	74.988,54 €	97.594,45 €	-6.000,00 €
<b>Summe</b>	<b>1.495.543,66 €</b>	<b>2.481.988,54 €</b>	<b>2.609.527,72 €</b>	<b>2.475.988,54 €</b>
<b>Ausgaben</b>			Abschluss 2017	Änderungen Finanzalarm
	<b>laufend</b>	<b>Hochrechnung</b>		
Personalkosten	1.005.822,28 €	1.351.482,22 €	1.255.523,27 €	22.100,00 €
Personal Sonderzahlungen		41.458,99 €		
Overhead (anteilig / gesamt)	150.917,65 €	201.223,53 €	186.107,56 €	2.431,00 €
Fälle Honorare und Sachkosten	53.982,90 €	81.823,34 €	99.851,94 €	0,00 €
Projekte Honorare und Sachkosten	27.702,63 €	37.507,19 €	50.526,47 €	9.000,00 €
Sonstiges	32.877,86 €	43.837,15 €	63.837,43 €	0,00 €
Sachkosten	84.051,54 €	112.068,72 €	112.069,38 €	2.000,00 €
			34.347,63 €	
<b>Summe AusgabenTräger:</b>	<b>1.355.354,86 €</b>	<b>1.869.401,14 €</b>	<b>1.802.263,67 €</b>	<b>35.531,00 €</b>
Vorwegabzüge (lt. Liste SB EGH)	448.926,32 €	511.919,37 €	677.406,89 €	13.120,00 €
Budgetübersicht Ausgaben	0,00 €	0,00 €	32.809,19 €	
Budgetübersicht Einnahmen	8.974,73 €	8.974,73 €	2.681,19 €	
<b>Summe Ausgaben SB EGH</b>	<b>439.951,59 €</b>	<b>502.944,64 €</b>	<b>707.534,89 €</b>	<b>13.120,00 €</b>
<b>Summe Ausgaben Sozialraum</b>	<b>1.795.306,45 €</b>			
<b>Hochrechnung</b>		<b>2.372.345,78 €</b>	<b>2.515.160,94 €</b>	<b>2.420.996,78 €</b>
<b>Jahresergebnis</b>			% nach FA:	97,78%
	<b>laufend</b>	<b>Ergebnis</b>		54.991,76 €
<b>Ergebnis</b>		<b>109.642,76 €</b>		
<b>lfd. Ergebnis des SRT</b>	<b>140.188,80 €</b>			
<b>95,58%</b>				

## Finanz-Controlling

Budgetzuschnitt September 2018					EGH	Abrechnungsmonat für Vorwegabzüge:	Oktober 2018
Sozialraum		Süd	Mitte	Nord	Inseln	Summe	
Budget	Gesamtbudget	967.000,00 €	1.330.000,00 €	2.407.000,00 €	955.000,00 €	6.901.000,00 €	
	weitere Einnahmen	39.389,72 €	118.401,12 €	74.988,54 €	42.805,55 €	549.080,91 €	
	Defizitvorauszahlungen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Budgetverschiebungen	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Gesamteinnahmen	1.006.389,72 €	1.448.401,12 €	2.481.988,54 €	997.805,55 €	7.450.080,91 €	
Ausgaben	beim Träger	827.098,24 €	1.353.573,80 €	1.869.401,14 €	1.101.109,22 €	6.503.991,89 €	
	beim Kreis NF	230.753,34 €	555,26 €	502.944,64 €	5.178,27 €	954.601,38 €	
	Insgesamt	1.057.851,58 €	1.354.129,06 €	2.372.345,78 €	1.106.287,49 €	7.458.593,26 €	
hochgerechnetes Ergebnis							
Korrektur							
Einnahmen							
Aufwendung							
hochgerechnetes Ergebnis inkl. weitere Einnahmen							
Resümee							
Prozent verbraucht							
Finanzziele:							
Anzahl der Einwohner (Stand 31.12.2015)							
Ausgaben je Einwohner (incl. Finanzalarm)							
Budget je Einwohner (incl. weitere Einnahmen, DVZ)							
Anzahl der Jugend-Einwohner (Stand 31.12.2015)							
Ausgaben je Jugend-Einwohner (incl. Finanzalarm)							
Budget je Jugend-Einwohner (incl. weitere Einnahmen)							
Gesamtergebnis:							
Gesamt							
Hochrechnungen							
Differenz							
in Prozent							
Marking SH 2015							
234,00 € je Ew.							

An alle  
Schwerpunktträger  
Jugendhilfe und  
Eingliederungshilfe

Achtung!  
Monat  
aktualisieren!

# Vertrag



## ► Interessenbekundungsverfahren

- **Sozialraumverträge** in der Jugendhilfe und Eingliederungshilfe für unter 18-jährige sind derzeit bis zum 31. Dezember **2025** geschlossen, dreijährige „Verlängerungsoption“ (*wurde genutzt*)
- **Inhalte**
  - Inhaltliche Ausrichtung der Arbeit
  - Inklusive Lösung
  - Sozialraumbudgets
  - Steuerung
  - Kooperationen ...

# „Mehrwerte“



## ► Wie hat sich das Projekt in der Jugendhilfe entwickelt?

	Entwicklung NF (Mio. €)	zum Vorjahr (Prozent)	zum Jahr 2001 (Prozent)	Entwicklung Bund (T €)	Entwicklung Bund (Mio. €)	zum Jahr 2001 (Prozent)	Entwicklung Bund (Prozent)
2000*	8,7	-	-				
2001*	8,4	97%	100%	5.124.549,00 €	5.124,55	100%	100%
2002	8,2	98%	98%	5.476.958,00 €	5.476,96	107%	107%
2003	7,7	94%	92%	5.636.946,00 €	5.636,95	103%	110%
2004	7,9	103%	94%	5.634.389,00 €	5.634,39	100%	110%
2005	8,3	105%	99%	5.668.067,00 €	5.668,07	101%	111%
2006	7,7	93%	92%	5.650.389,00 €	5.650,39	100%	110%
2007	7,6	99%	90%	5.911.269,00 €	5.911,27	105%	115%
2008	8,6	113%	102%	6.406.879,00 €	6.406,88	108%	125%
2009	9,1	106%	108%	7.104.488,00 €	7.104,49	111%	139%
2010	9,6	105%	114%	7.512.224,00 €	7.512,22	106%	147%
2011	9,0	94%	107%	7.838.176,00 €	7.838,18	104%	153%
2012	9,7	108%	115%	8.204.275,00 €	8.204,28	105%	160%
2013	10,2	105%	121%	8.706.551,00 €	8.706,55	106%	170%
2014	10,1	99%	120%	9.293.822,00 €	9.293,82	107%	181%
2015	10,4	103%	124%	10.260.262,00 €	10.260,26	110%	200%
2016	10,8	104%	129%	12.207.589,00 €	12.207,59	119%	238%
2017	12,2	113%	145%	12.533.317,00 €	12.533,32	103%	245%
2018	13,4	110%	160%	12.599.961,00 €	12.599,96	101%	246%
2019	15,2	113%	181%	13.001.193,00 €	13.001,19	103%	254%
2020	15,6	103%	185%	13.415.508,00 €	13.415,51	103%	262%
2021	15,4	99%	183%	14.046.726,00 €	14.046,73	105%	274%
2022	17,4	113%	207%	14.863.989,00 €	14.863,99	106%	290%
2023	19,5	112%	232%	15.728.801,79 €	15.728,80	106%	307%

\* Schätzwert der Entwicklung aufgrund des Vorjahres

## ► Wie hat sich das Projekt in der EGH entwickelt?

	Netto-Ausgaben (Mio. €)	prozentual zum Vorjahr	Hochrechnung Steigerung Land (5,7 % durchschnittlich von 2013 bis 2022 lt. Benchmarking)	Minderausgaben
2008	6,00		6,00	0,00
2009	6,30	105%	6,22	-0,08
2010	6,27	100%	6,45	-0,92
2011	6,54	104%	6,69	-0,77
2012	6,83	104%	6,94	-1,19
2013	6,83	100%	7,20	-0,04
2014	6,72	98%	7,61	0,52
2015	6,64	99%	8,04	1,02
2016	6,40	96%	8,50	1,66
2017	6,58	103%	8,98	1,84
2018	6,83	104%	9,49	2,03
2019	7,91	116%	10,03	1,41
2020	8,30	105%	10,61	1,41
2021	8,70	105%	11,21	1,41
2022	9,80	113%	11,85	0,85
2023	11,10	113%	12,53	-0,07
Summe			72,6	2,0



Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit